



社會創業論壇  
Hong Kong Social Entrepreneurship Forum

# Social Entrepreneurs Newsletter

edited by KK Tse

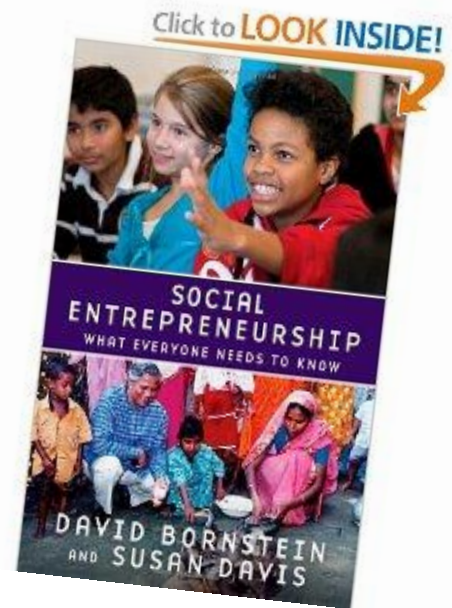
[www.hksef.org](http://www.hksef.org)

[kakuitse@gmail.com](mailto:kakuitse@gmail.com)

## 社会创业：你需要了解的知识

-大卫·伯恩斯坦(David Bornstein)和苏珊·戴维斯(Susan Davis)的新著(牛津：牛津大学出版社，2010)

大卫·伯恩斯坦是《如何改变世界：社会创业和创新的力量》(牛津：牛津大学出版社，2004)一书的作者，此书早已风靡世界并被誉为社会创业领域的必读之书。苏珊·戴维斯是国际发展和公民社会创新领域的思想领袖，同时还是格莱珉基金会(Grameen foundation, 又称孟加拉乡村银行基金会)的董事会创始成员。



这本书是带着特定的使命问世的。如今，社会创业已发展成为一项全球运动，它为很多世界上最棘手的问题提供了解决之道，并逐渐改变了人们看待社会变革和社会发展的方式。这本书将向读者全方位介绍这一领域并带大家一起探寻其发展趋势。书的内容包括：社会创业者们做什么，他们怎么组织工作，他们的行为与政府、商业和社会领域传统的做法有何不同。最重要的是，作者试图教会读者如何像社会革新者们一样思考，如何参与到这一快速发展的运动中。

## 为什么每个人都应了解社会创业？

或者，我们可以这样问：是否每个人都能承担对社会创业一无所知的代价？

如果你生活在 21 世纪，那么，这个问题的答案肯定是：“不能”。如果你关心社会的未来、孩子的未来、我们下一代的未来，如果你关心你在香港或中国大陆生活的社区，或者，如果你希望自己和爱的人的生活更有意义更有成就，你就需要深入了解社会创业以及它正如何改变世界，你定会感到震惊！

## 与众不同的目录

本书有着非常与众不同的目录，所有章节的标题都是疑问句，请看完整的目录：

### 第一部分 社会创业的定义（1-47 页）

- 什么是社会创业？
- 社会创业于何时成为一场世界运动？
- 谁是社会创业的先驱者？
- 社会创业者做什么？
- 社会创业者是怎样的人？
- 社会创业和商业创业的区别是什么？
- 社会创业和政府行动有何差异？
- 社会创业和行动主义有何不同？
- 社会创业与民主的关系是什么？

### 第二部分 改变世界所面临的挑战（48-74 页）

- 有哪些关键的财务限制？
- 社会创业者如果管理组织和事业的财务？
- 社会创业能吸引和培养优秀员工吗？
- 社会创业者如何评估自身的效应？
- 社会创业的规模和效应有何不同？
- 什么因素将阻碍社会变革？

### 第三部分 展望创新社会（75-128 页）

- 社会创业正如何改变人们的思想？
- 学校该怎样培育社会革新者？
- 高校正在做什么？
- 政府应如何与社会创业者更好地合作？

- 社会创业将如何影响商业？
- 公益的效率能否提高？
- 社会创业将如何影响新闻业？
- 个人应做哪些准备以参与到社会创业中？

## 社会创业发展的 3 个主要阶段

从作者的介绍中我们见证了社会创业发展的 3 个主要阶段。

社会创业发展的第一阶段出现了个体社会创业者，他们在世界各地的不同领域发挥作用。他们没有意识到自己是社会创业者，其中的大多数人甚至从来没有听说过这个术语。他们设计和应用各种创新的方案去解决诸如贫困、疾病、教育发展落后、环境破坏、贪污、社会不公、践踏人权等各种各样的社会问题。他们克服重重困难去实现目标。这个阶段大约开始于上个世界 70 年代。

在发展的第二阶段，一些非常成功的社会创业者和他们所创办的组织得到越来越多的认同和赞扬。各种各样的组织意识到社会创业的价值和潜力，开始从不同国家寻找出色的社会创业者来增强他们组织的影响力，并把这些社会创业者当作榜样来激励其他有志于成为社会创业者的人。爱创家 (Ashoka)、施瓦布基金会 (Schwab Foundation)、斯科尔基金会 (Skoll Foundation) 等都帮助社会创业者们在世界范围提升形象和声望，成功地让许多社会创业者增加了自身对社会的效应和影响力。尤为值得一提的是，2006 年社会创业家穆罕默德·尤努斯获得诺贝尔和平奖，这在社会创业发展阶段中，可谓一个重要的里程碑。



现今，社会创业发展已进入了第三阶段。在过去社会创业先驱者所取得成就的基础上，我们看到社会创业正在突破个别创立者和机构的局限，在吸引全社会人都加入其中来促进变革上表现出巨大的潜力。爱创家“每个人都是变革者”的使命正是对这种让全社会人来一起改变社会的愿景的概括。爱创家的使命其实是对社会创业精神具有感染性的认可。每个致力于社会变革的组织创始人都给了其他人追求新想法，提出新方案的勇气。每位成功的社会创业者都激励了成千上万的普通人成为变革者。在这个阶段中，最令人鼓舞的是众多年轻人也担任起社会变革者的角色，而毫无疑问，这些年轻人将是塑造社会未来的中坚力量。

## 行动起来！

该书最后列出了一些响应社会创业非常实用的建议，每一条都非常值得采纳：

- 1 在开始时就预想好结局
- 2 做最擅长的事
- 3 让他人来质疑你的想法
- 4 练习如何推销你的想法
- 5 解决问题时，要了解来龙去脉
- 6 创造一套变革理论
- 7 不断思考成功应如何衡量或评估
- 8 庆祝每一次胜利，不管多么微小
- 9 发展新的人际关系
- 10 跟从大师
- 11 志愿参与政治活动
- 12 给编辑写封信
- 13 与报社编辑见次面
- 14 为你的想法开餐会讨论
- 15 建立一个小组来实现短期内可达到的目标
- 16 在公众论坛中提问
- 17 雇用有对立政治观点的人
- 18 向你敬佩的人征询建议
- 19 阅读组织创始人的传记
- 20 花时间在不同的部门、领域和国家工作
- 21 练习在公开场合演讲
- 22 上财务课程
- 23 学会谈判
- 24 找到灵感来源并采用
- 25 坚持原则

## 精选四格

### 精选书籍：

社会创业：你需要了解的知识

作者：大卫·伯恩斯坦，苏珊·戴维斯  
(牛津大学出版社，2010)

虽然在香港的书店里还买不到这本书，但是我们已经预定了100本，并且它们已经抵达香港了。如果需要购买，请联系Oscar。联系方式是：

[oscar@genesismarketing.com.hk](mailto:oscar@genesismarketing.com.hk)

每本200港元，包邮费。

### 精选网站：

相信大家已经访问过这个网站了吧？那么请常常看看它吧，在网站上，你将会看到很多具有影响力的社会企业家的视频。<http://www.sozonet.com>  
欢迎分享，你的推广将影响更多的人！

### 精选名句：

预言未来的最佳方式是创造未来。  
——彼得·德鲁克

### 精选视频：

厦门五斋人文职业培训学校

这家极具创意的社会企业由中国的张芳女士创办。而且，她将在今年十一月的社企民间高峰会（Social Enterprise Summit 2010）上发言。目前你可以先观看这段视频，如果你受到启发，可以通过电邮与张芳女士联系，她的联系方式是：[yourlight@163.com](mailto:yourlight@163.com)。

<http://www.youtube.com/watch?v=klRwMkcbE30&feature=email>

<http://www.youtube.com/watch?v=Cf5bE23opn4&feature=email>