



社會創業論壇
Hong Kong Social Entrepreneurship Forum

www.hksef.org

Social Entrepreneurs
Newsletter
edited by KK Tse

kakuitse@gmail.com

《“改变世界”的世界》:

慈善、革新和创业是如何改变社会生态系统的¹

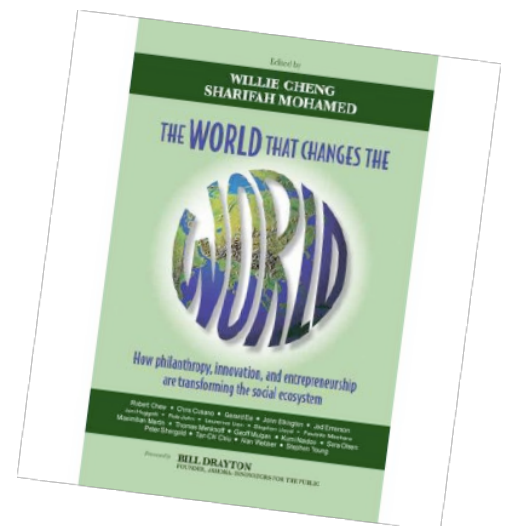
编者: 程威利 (Willie Cheng), 沙丽法·穆罕默德 (Sharifah Mohamed)

新加坡约翰威立国际出版公司, 2010年出版

这本新书是2011年的必读书目。谁应该去读呢? 在香港社会, 我认为以下群体可以从这本书中受益。“受益”一词事实上不足以形容这本书带来的收获。我有种预感: 读者们会被这本书的内容深深打动, 并重新思考自己可以如何改变世界。

我向以下人群推荐这本书:

- 已经开业和立志创业的社会创业者
- 正在努力争取重大突破的社会企业领导者
- 正在寻找有效方法促进社会变革的能力建设者
- 正在物色资助项目的社会公益投资者
- 重视社会创业的政府官员
- 意欲在社会公益领域有所贡献的商界人士和专业人士



¹ The World that Changes the World: *How Philanthropy, Innovation, and Entrepreneurship are Transforming the Social Ecosystem*, 2010年9月在新加坡首发, 未有中文译本。

一些杰出的社会公益实践者是这样评价这本书的：

《“改变世界”的世界》一书本身就是促成改变的催化剂。它从“促变者”自身的视角出发，为我们展示了非营利领域中关键事物的概貌。对于社会变革，这些促变者不是隔岸观火，而是与之相伴，以之为食粮，视之为空气。无论你我处在社会生态系统中的哪个位置，这本书总有适合我们的东西。

——“为美国而教”的创立者兼CEO 温迪·柯普 (Wendy Kopp)

这本书以多层面、跨国度、跨部门的视角，带来许多改变社会生态系统的灵感、点子和机会。

——洛克菲勒慈善顾问公司总裁兼CEO 梅丽莎·伯曼 (Melissa A. Berman)

《“改变世界”的世界》被认为是最引领潮流的书——它通过反思和分析过去的形势及当代社会的难题来构想未来社会的发展趋势。

——澳大利亚议会社会参与和志愿部秘书，参议员 史蒂芬 (Hon. Ursula Stephens)

《“改变世界”的世界》应该是全世界促变者人手必备的口袋宝典，就像全世界旅游者人手一本《Lonely Planet》那样。

——埃森哲公司成立者和执行理事 布洛克 (Gib Bulloch)

《“改变世界”的世界》 序

爱创家创始人兼CEO 比尔·德雷顿 (Bill Drayton)

许多人感觉到当今的社会问题以越来越快的速度在增加，很多问题甚至都找不到解决方法。

解决方法掌握在以下两群人手中。

第一群是社会创业者。只有真正推动了重要的社会运作系统往有利于公众利益的方向改变，社会创业者才会心满意足。达不到这个最高目标，他们不会罢休。（相比之下，大多数艺术家和学者止步于表达出自己的理念，专业人员着眼于解决客户的问题，而经理人满足于自己管理的组织良性运转。）

因而，社会创业者不会沾沾自喜于地区特征和环境因素所赐的局部成功，也不会仅仅热衷于解决社会病症的表面症状或部分症状。

他们直指问题的根源。他们不折不挠地寻找、完善和学习解决问题的创新方法。他们坚定不移地要改变自己所关注领域的运转模式和运作系统，用这种“改变游戏规则”的创新变革方式，彻底地解决问题。

社会变化得越快，我们就越需要经常和广泛地对社会各种运作系统进行革新，社会创业者们的存在和作用就越显得必要。不但因为他们是开创者，更是因为他们把变革社会运作系统造福普罗大众作为自己的使命。

尽管民主政府已经代表了每一个人，但是，以官僚垄断为结构特征政府（因在公共服务的提供和公共领域问题的解决上效率低下）十分迫切地需要社会创业者们去构想和开创未来。

世界需要的第二群人是“促变者”。当今世界变化的速度以指数方式持续增长，社会的每一个方面——每个公司、宗教组织、学校、公民团体、城市、家庭、国家等等——都须不断地从多个方面进行调整以适应高速的变化。这需要群体成员的关注和参与，离开了成员们的投入，一切改变无从谈起。

这就是爱创家以创造一个“每个人都是促变者”的世界为目标的原因。

只有当每个人都能像一个聪明的白细胞那样在社会中发挥自己的作用，“每个人都是促变者”的世界才能实现。有些人不愿改变，不愿关注问题，一旦开始关注，他们就只会为自己的处境感到不安；相反，促变者十分乐意去发现问题，他们认为解决问题正是一个帮助别人的机会，同时还能锻炼和提高自身的“促变能力”。

上面提到的两群人——社会创业者和促变者——是彼此依存的。社会创业者往往通过吸引一个又一个地区的公众支持和采用他们的创新变革，使创新得以广泛应用——这是一个大量吸收促变者的过程。而这些受社会创业者启发的促变者，又反过来成为他们自己邻里亲友间的榜样，并吸收友邻成为促变群体的一员。如此一来，促变者中的某些人会成为下一个社会创业者。

这两群人都对加快和进一步引导社会变革起着必不可少的作用。

程威利就是这个非凡而奇妙的社会创业者与“促变者”的世界中的一员。

他将他任埃森哲公司合伙人的严谨带进这个世界。在埃森哲，他领导位于新加坡的分公司，主管通讯和高科技咨询业务。在过去七年里，程威利在担任商业领袖的同时，还积极投身众多层面的社会事务。他影响着我们，也质疑过我们，还帮助我们在思考和实践中保持清晰的头脑。这七年里，威利也认识了许多社会创业者与“促变者”，他很清楚我们当中谁的想法最周全。

这本书得益于威利以上的种种经历。

威利和他的同事沙丽法·穆罕默德召集了一群卓越的人撰写本书，让这批作者得以在此历史转折点一起思考，发表关于社会领域发展的真知灼见。

这本书的完成让我们看到一股最突出的、也是经常不为人所了解的力量——我们能越来越娴熟和自如地在不同组织、民族和社会运动间进行合作。

国际刑事法庭何以设立？当然不是因为各国的呼吁，相反，主权国家从二十世纪四十年代起就一直在抵制它，因为国际刑事法庭史无前例地打破了国家主权的垄断。促使国际刑事法庭设立的是世界各地的2000个公民团体，是他们的通力合作带来了这一深刻的历史突破性进展。

这本书解读了正在角逐的力量：一边是社会在加速走向瞬息万变的未来时所遇到的种种问题，一边是同样快速涌现的社会创业和促变行动。

我们以及我们所关心的人，都不应拒绝成为社会创业者和促变者，还应提升技能不断往这个方向靠拢。这本书将会助你一臂之力。

我们有20本存书，250元/本(含邮)。如意欲购买，请联系 nancy@genesismarketing.com.hk。



社會創業論壇
Hong Kong Social Entrepreneurship Forum

Social Entrepreneurs Newsletter

edited by KK Tse

名句精选

第一代社会企业没能同时创造社会价值和经济价值。

——朱玛公司 (Juma Ventures)
吉姆·肖尔 (Jim Schorr)

阻碍非营利领域长足发展的头号束缚在于这个领域缺乏吸引、保持和发展足够多的合适领袖的能力。

——吉姆·柯林
(Jim Collins)

精选网站

<http://www.worldthatchangestheworld.com>

《改变世界的世界》一书的官方网站

包括完整的描述和各个章节的概要。

录像精选

新加坡社会创新公园

<http://www.youtube.com/watch?v=v4Pz29vWCnE&feature=related>

见证新加坡是如何推广社会创新的

在这点上，香港落后于新加坡了吗？

新书精选

“改变世界”的世界：慈善，革新和创业是如何改变社会生态系统的

Willie Cheng和Sharifah Mohamed编著
(新加坡约翰威立国际出版公司，2010年)

有意者可通过香港社会企业论坛进行购买，
250元港币一本，含邮费。请联系：
nancy@genesismarketing.com.hk