



社會創業論壇  
Hong Kong Social Entrepreneurship Forum

Social Entrepreneurs  
Newsletter  
edited by KK Tse

[www.hksef.org](http://www.hksef.org)

[kakuitse@gmail.com](mailto:kakuitse@gmail.com)

## 谁想成为一名“天使导师”

以及为什么你应当成为其中一员

正如读者们所看到的, 在过去五年里我一直积极地宣传社会创业。我参与的最重要、但也最具挑战性的一项工作是: 寻找与培养社会创业者。这恰好就是天使导师的职责。但多年来我充分认识到, 这项工作不能只由我一人来做。我们需要更多天使导师的加入来填补这日益扩大的缺口。因此, 现在我面前的挑战就不只是继续做一名慧眼识才的天使导师, 而更多的是吸引和鼓励更多的有志之士加入天使导师的行列中。

### 为何天使导师如此重要?

众所周知, 商业创业的失败率很高——可能达到 80-90%, 社会创业亦是如此。然而美国有研究强有力地证明了获得天使投资人提点和支持的初创企业更容易成功。这是显而易见的——当天使投资人决定投资某初创企业时, 就意味着该企业已经通过了资深生意人的层层评估。这个规律对社会创业同样适用。

如果我们想支持更多的社会创业投资取得成功, 最好的办法就是帮他们找到天使导师。这将显著提高他们的成功率。在香港我已经见证了为数不少的成功案例。既然如此, 为何天使导师仍如此之少?

### 并非人人都能胜任的角色

让我们从最显著的原因说起。

首先, 担任天使导师并非易事。这个角色至少需要热情、充分的时间和技能。在近期与一群潜在天使导师的交谈中, 我列举了天使导师必备的素质:

- ◆ 强烈的热情

- ◆ 极大的自信
- ◆ 无限的耐心
- ◆ 娴熟的辅导技巧
- ◆ 良好的人际关系
- ◆ 一些闲钱

我同时还强调了该角色是

- ◆ 高要求的
- ◆ 有挑战性的
- ◆ 艰苦的
- ◆ 耗费时间的
- ◆ 变幻莫测的

但同时，它也是

- ◆ 令人满足的
- ◆ 非常充实的
- ◆ 充满乐趣的
- ◆ 回报丰厚的（不一定是经济回报）

为什么没有太多人愿意接受这样的挑战呢？

天使导师的最佳候选人是经验丰富的创业者、专业人士、企业管理者、老师等（无论是否拥有社会创业的经验）。这样的人不在少数，但几乎没有人考虑过成为一名天使导师。

## 缺了“心中一团火”？

在张瑞霖最近所著一本有关“黑暗中对话”的书中，我受邀撰写了前言。我苦思冥想应该写什么内容，最终我决定陈述最明显的事实——社会创业者最需具备的三大质素：

- ◆ 商业思维
- ◆ 对人性关怀的热情
- ◆ “心中一团火”

据我观察，能具备前两项者已寥寥无几，但最罕见的是最后一项——心中的一团火。这团火能驱使人们迎接全新的艰巨挑战，敢于藐视一切困难，投身到社会创业的事业中。对于社会创业界的天使导师，这团“火”同样需要烧起来。

## 一份简单的“天使指导协议”

为了让更多人了解成为一名天使导师的可能性，我设计了一套方案，明确了天使导师参与工作的时限——六个月。我将它称之为“天使指导协议”，由“师徒”双方签署。在这份一页纸的协议中，学徒（社会创业者）为协议发起方，承诺投入时间和资源制定创业计划，天使导师则提供任何必要的支持。这份协议的特殊之处在于学徒每个月都需要存入 1,000 元港币到指定账户中。

天使导师将在 6 个月期满且对学徒表现满意的条件下，存入同等数额的款项到账户中，此后他们可以选择续签 6 个月的指导协议。积累的资金可作为创业项目启动时的种子基金，天使导师也可按个人意愿选择是否追加投资。该协议的设计让双方都能比较认真且更专注于创业项目，并给予天使导师更大的弹性去处理“师徒关系”。

## 天使导师学习社区

天使导师们不是一个人在战斗，一个项目中可以有“协作天使导师”。不同项目的天使导师也可以定期见面分享经验和相互支持。这正是“天使导师网”——天使导师和学徒们不时举行的非正式聚会——的成立目的。

该组织网还将组织“天使导师见面会”，让准天使导师和准学徒先行见面了解对方。就像“相亲”一样，他们可以多次会面以增进对彼此的了解，然后才让“关系”更进一步（如签署“天使指导协议”）。

如您有兴趣进一步了解该计划为双方带来的大好机会，欢迎参加下一次聚会，详情如下：

## 天使导师见面会

日期：2011 年 11 月 28 日 星期五

时间：18:30（设有茶点招待）

地点：**思考咖啡馆** 铜锣湾骆克道 491 号京都广场 19 楼 F 铺 地铁站 C 出口

入场费：准天使导师 -150 港币

准学徒 -100 港币

日程：18:45-19:15 互动式简介 如何成为一名成功的天使导师 谢家驹

19:15-20:00 准学徒介绍其项目

20:00-21:00 公开讨论和自由相见

如需报名，请发送邮件至：[nancy@genesismarketing.com.hk](mailto:nancy@genesismarketing.com.hk) 或致电 2396 6468

推荐有兴趣参与该活动的人看看这个视频：

[http://www.ted.com/talks/lang/eng/david\\_s\\_rose\\_on\\_pitching\\_to\\_vcs.html](http://www.ted.com/talks/lang/eng/david_s_rose_on_pitching_to_vcs.html)